

٢٠٠

حكمة قيادية ووصية إدارية

د. علي الحمادي



MR. MoHaNaD

إعداد: أ. مهند الخيري. غزة

إصدار
مركز التفجير الإبداعي
سلسلة
2 مجلد ووصايا إدارية
(٦)
(١)

٢٠٠ حكمة قيادية ووصية إدارية

د. علي الحمادي

دار ابن خزم

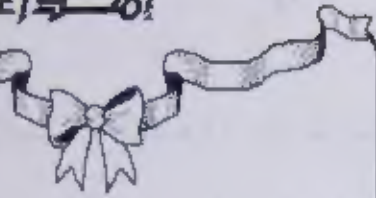
جميع الحقوق محفوظة
الطبعة الثانية
١٤٢٣ هـ - ٢٠٠٢ م

الكتب والدراسات التي تصدرها الدار
تعبّر عن آراء واجتهادات أصحابها

دار ابن خزم للطباعة والنشر والتوزيع

شعبات - عمان - قمر ١٨/٦٣٦٦ - هاتف ٧٠١٩٧١

إلهنا

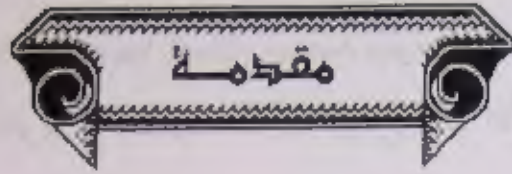


إلى والدي ووالدتي الذين كان لهما
الفضل بعد الله تعالى فيما أنعم به
من نعم الله الجليلة . . .
أهدي هذا الكتاب .



﴿ يؤتي الحكمة من يشاء
ومن يؤت الحكمة فقد
أوتي خيراً كثيراً وما يذكر
إلا أولوا الألباب ﴾

(البقرة / ٢٦٩)



الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله
وعلى آله وصحبه ومن والاه ، وبعد . .

يقول الله تعالى : ﴿ يُؤْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ
وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا ، وَمَا يَذَّكَّرُ
إِلَّا أُولُوا الْأَلْبَابِ ﴾ البقرة / ١٢٩ .

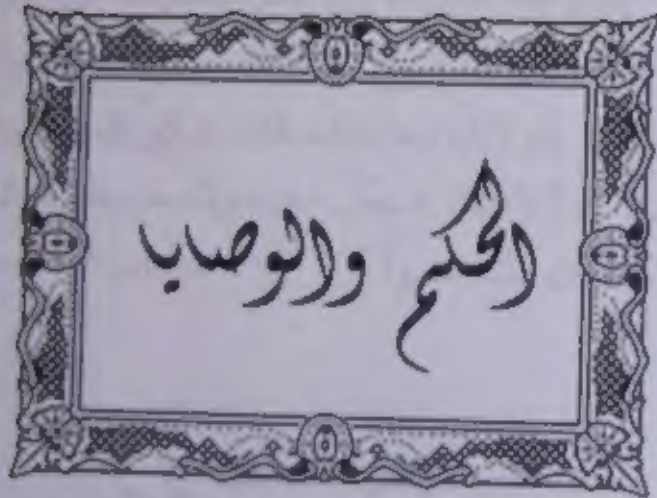
نعم ، إن العاقل الفطن هو الذي يتلمس
الحكمة ويطلبها أين كانت ، إذ فيها الخير الكثير ،
فمنها يعرف الإنسان طريقة ، وبها يحدد اتجاهه ،
ومن خلالها يميز بين الحق والباطل والصواب
والخطأ .



لقد حاولت أن أجمع مجموعة من الحكم
والوصايا التي يحتاجها الإداري الناجح والقائد
الموفق ، يحتاجها ليعقل مواهبه وتوسيع مداركه
وتثمية فكره ، كما ويحتاجها لينقن فهم الآخرين
وليحسن التعامل معهم وتوجيههم وقيادتهم .

هنا ، وأرجو من كل من يود قيادة الآخرين
أو التأثير فيهم أن يقف عند كل حكمة ويتدبرها
ويجتهد في فهم معانيها وأبعادها ومن ثم يحرص
على تحويلها إلى واقع يعيشه ، وأسأل الله تعالى
القبول والتوفيق والسداد .

أبو جبر الله
علي الحمادي



نبات القناعة

①

يقول الله تعالى: ﴿وَإِنْ كَادُوا لَيَفْتِنُونَكَ عَنِ الَّذِي
أَوْحَيْنَا إِلَيْكَ لِتَفْتَرِيَ عَلَيْنَا غَيْرَهُ وَإِذَا لَا تَخَذُوكَ
خَلِيلًا . وَلَوْلَا أَنْ ثَبَّتْنَاكَ لَقَدْ كِدْتَ تَرْكُنُ إِلَيْهِمْ شَيْئًا
قَلِيلًا . إِذَا لَاذِقْنَاكَ ضَعْفَ الْحَيَاةِ وَضَعْفَ الْمَمَاتِ ثُمَّ
لَا تَحْجِدُ لَكَ عَلَيْنَا نَصِيرًا﴾
(الإسراء / ٧٣-٧٥)

وقل اعملوا

②

يقول الله تعالى: ﴿وَقُلْ اْعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ
عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى عَالَمِ الْغَيْبِ
وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ﴾ (البقرة / ١٠٥)

مثنية الله لا مثيلتك

②

يقول الله تعالى : ﴿ وَلَا تَقُولَنَّ لِشَيْءٍ إِنِّي فَاعِلٌ ذَلِكَ غَدًا إِلَّا أَنْ يَشَاءَ اللَّهُ وَاذْكُرْ رَبَّكَ إِذَا نَسِيتَ وَقُلْ عَسَى أَنْ يَهْدِيَنِّي رَبِّي لِأَقْرَبَ مِنْ هَذَا رَشَدًا ﴾

(الكهف / ٢٣ - ٢٤)

هل يستويان

①

يقول الله تعالى : ﴿ مَثَلُ الْفَرِيقَيْنِ كَالْأَعْمَى وَالْأَصْمَى وَالْبَصِيرِ وَالسَّمِيعِ هَلْ يَسْتَوِيَانِ مَثَلًا أَفَلَا تَذَكَّرُونَ ﴾

(هود / ٢٤)

رؤية القيادة

①

يقول الله تعالى : ﴿ أَفَمَنْ يَمْشِي مُكِبًّا عَلَى وَجْهِهِ أَهْدَى أَمَّنْ يَمْشِي سَوِيًّا عَلَى صِرَاطٍ مُسْتَقِيمٍ ﴾

(الملك / ٢٢)

الحكمة ضالة المؤمن

①

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « الحكمة ضالة المؤمن فحيث وجدها فهو أحق بها »

(رواه الترمذي)



لا تغضب

⑦

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « ليس الشديد بالصرعة ، إنما الشديد الذي يملك نفسه عند الغضب » .

(ص. ج . ص رقم ٥٢٥١)

عجلة تهب ريثاً

⑨

« كم من عجلة تهب ريثاً » ، « رب حشيث مكيث » ، « تريد بالملك ما تريد بالحث » ، « وأنه لا يصلح إلا الرجل المكيث » .

إذا هبت رياحه فاغتنمها

⑩

إذا درت نياقك فاحتلبها
فما تدري الفصيل لمن يكون
وإن هبت رياحك فاغتنمها
فإن لكل خافقة سكون
ولا تغفل عن الإحسان فيها
فما تدري السكون متى يكون
إذا ظفرت يداك فلا تقصر
فإن الدهر عادته يخون

احذر العجلة والاستعجال

⑧

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « التأني من الله والعجلة من الشيطان » .

(حديث صحيح ، سلسلة الأحاديث الصحيحة ، الجزء الرابع ، ١٧٩٥)

أنت الذي تصنع نفسك

١١ /

وما المرء إلا حيث يجعل نفسه

ففي صالح الأخلاق نفسك فاجعل

بهذا يشقل الميزان

١٢ /

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « أثقل شيء
في ميزان المؤمن خلق حسن ، إن الله يفيض الفاحش
المتفحش البذيء » .

(رواه البيهقي عن أبي الدرداء ، ص . ج . ص ، رقم ١١٣٤)

المؤمن إلف مألوف

١٣ /

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « أكمل
المؤمنين إيماناً أحسنهم خلقاً ، الموطون أكنافاً ، الذين
بألقون ويؤلقون ، ولا خير فيمن لا يألف ولا يؤلف » .

(حديث صحيح ، ص . ج . ص ، رقم ١٢٤٣)

سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات

١٤ /

« سوء الخلق سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات ،
وحسن الخلق حسنة لا يضر معها كثرة السيئات » .

(يحيى بن معاذ)

وما نبيل المطالب بالتمني

١٥

وما نبيل المطالب بالتمني

ولكن تؤخذ الدنيا غلابا

وما استعصى على قوم مثال

إذا الإقدام كان لهم ركابا

فرب صغير قوم علموه

سما وحمى المسومة العربا

وكان لقومه نفعا وفخرا

ولو تركوه كان أذى وعابا

فعلم ما استطعت لعل جيلاً

سيأتي يحدث العجب العجبا

(أحمد شوقي)

همم كبار

١٦

وليس الخلد مرتبة تلقى

وتؤخذ من شفاء الجاهلينا

ولكن منتهى همم كبار

إذا ذهبت مصادرها بقينا

ومر العبقريّة حين يسري

فينتظم الصنائع والفنوننا

وأثار الرجال إذا تناهت

إلى التاريخ خير الحاكمينا

وأخذك من فم الدنيا ثناء

وتركك في مسامعها طينا

(أحمد شوقي)

فلا تقنع بما دون النجوم

١٧

الآمال والأهوال

١٨

« من لم يركب الأهوال لم يتل الآمال » .

الندامة في حب السلامة

١٩

حب السلامة يشي عزم صاحبه
عن المعالي ويغري المرء بالكل

آفة المرء

٢٠

ومن آمن الآفات عجباً برأيه
يحاط به لأدب من حيث يحذر

... دون النجوم

صمم الحرب في أمر عظيم

... محرم عمل

وتلت حديعة الطبع اللثيم

« كل شجاعة في المرء تغني

ولا مثل لشجاعة في الحكيم

« كم من عائب فولا صحيحاً

وأفته من الفهم السقيم

(المتنبي)



« العاقل يعتمد على عمله ، والجاهل يعتمد على أمه » .

ور و فجرا

مرد من عصبك مستورا

يقول الله تعالى : ﴿ يا أيها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تفعلون كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما لا تفعلون ﴾ .

المص ٢ - ٣

« لا يوجد في الدنيا نجاح دائم ولا فشل دائم ، كل واحد من قدر ضروره واستهتاره وكسله وأنانيته أن يحول النصر إلى هزيمة ، وكل فاشل يستطيع بإيمانه واستمرره وكفاحه وصبره أن يحول الهزيمة إلى نصر » .

(مصطفى امير)

الكلمة الطيبة

٢٥ ✓

«سسم»: الكلمة

«سسم» عن أبي هريرة (

طوبى

٢٦ ✓

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم: «طوبى لمن ملك لسانه ووسع بهيته وبكى على خطيئته» .

حديث صحيح ، ص.ج.ص ، رقم (٣٨٢٤)

لا يعدم جوازيه

٢٧ ✓

من يفعل خيرا لا يعدم جوازيه

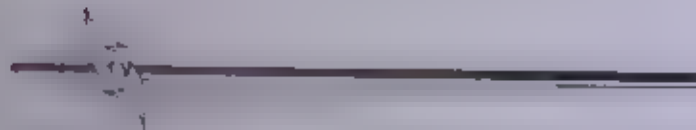
لا يذهب العرف بين الله والناس

(خطبة)

نصف العقل

٢٨ ✓

«نصف العقل مداراة الناس» .



المنظار الأسود

٣١

« إن من يفتح عينيك على أخطاء الآخرين دائماً
دون محاسنهم يتجاهل فيك نصف عقلك » .

(حسن آل الشيخ)

المدير الفطن

٣٠

« نعسى في مدير الحديث اللين في مكان اللين
ورشد، في مكان الشدة والتوسط في معظم الأمور
لأن خير الأمور الوسط ، وقد قيل قديماً : لا تكن
يابساً تكسر ولا ليناً فتعصر » .

الرئيس الجاهل

٣٢

« غير معقول أن أضع جاهلاً رئيساً لمكتب ثم
أحاسب حاملي شهادة الدكتوراه من مرؤوسه أنهم
يجلسون يحلون الغار الكلمات المتقاطعة » .

(مصطفى أبو)

القائد والفواجع

٢٥

« لكي يحافظ الرئيس على هدوئه عليه أن يعتاد معالحة الأمور المزعجة وكأنها عادة بدلاً من معالحة الأمور العادية كأنها فواجع » .

كن رقيقاً صعباً

٢٦

« لكل إنسان وجود وأثر ، ووجوده لا يعني عن أثره ، ولكن أثره يدل على قيمة وجوده » .

الكرد

٢٧

بربريه

مصر

الحصان ونبع الماء

٢٨

« من السهل قيادة الحصان إلى نبع الماء ، ولكن من الصعب حمله على أن يشرب » .

(مثل الجليدي)

إذا أردت أن تطاع

٣٧

بهذا تحرم الخير كله

٣٩

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم " من
يحرم الرفق يحرم الخير كله .

(رواه مسلم عن جابر بن عبد الله) .

راس الحقيق

٣٨

الحافظ الكبير

٤٠

" إن الرعة في لأهمية هي أعمو حور في
الطبيعة الإنسانية .

" راس احمق الحدة ، وقائده العضب ، ومن
رصي باخهل استغنى عن الحلم ، والحلم زين
ومفعة ، والجهل شين ومصرة ، والسكوت عن
جواب الأحمق جوابه .

لا تكسر الرحا حبة

٤٢

واحرص على حفظ ثقب من الأذى

فرحوعها بعد التاجر يصعب

إن العيوب إذ تاجر ودها

مثل الزجاجه كسرهما لا يشعب

زراعة السوء

٤٣

قد يكت الناس دهرأ ليس بينهم

ود فيزرعه التسليم واللطف

سنارة اصطياد البشر

٤٤

« من هواياتي أن اصطاد السمك ، وبمقدوري أن
أجعل الطعم الذي أثبتته في السرة أحر أنواع
الأطعمة ، لكي أفضل استعمال طعوم الديدان على
الدوام ، ذلك أنني لا أخضع في انتقاء الطعوم إلى
رعي الخاصة ، السمك هو الذي سببتهم الطعم
وهو يفضل الديدان ، فإذا أردت اصطياده قدمت له
ما يرغب فيه » .

(دبل كريج)

مهلاً أيها القائد

٤٥

عجبت من معصم صورته

وكاد بالأمس نطفة مذنرة

وعني غدا حد حسن صورته

يصير في اللحد جيفة قذرة

هو صبي سجد ومخونته

ما بين قوبه يحتمل اعذاره

احذر منازعة الخالق

٤٦

« الكبرياء ردائي ، والعظمة إراري ، فمن

دارعني واحد منهما ألقيته في جهنم ولا أبالي »

(حديث قدسي رواه مسلم وأبو داود وابن ماجه عن أبي هريرة)

شرف أشرف لك من شرفك

٤٧

« لو صعد في شرفك شرف

لك مر شرفك »

ورأي الفرد يشقيها

٥٠

رأي الجماعة لا تشقى البلاد

رغم الخلاف ورأي الفرد يشقيها

وإن خالها تخفى على الناس تعلم

٥١

ومهما تكن عند امرئ من خليقة

وإن خالها تخفى على الناس تعلم

أمران لا ندامة معهما

٥٢

« ما خاب من استحار ولا دم

من استشار »

جذع عينك أم مدى أخيك

٥٢

ولا يبصر

(أبو هريرة)

من هو الرئيس ؟

٥١

« لنفهم جيداً معنى وعظمة كلمة (رئيس) ،
إنه الشخص المطاع المحبوب الذي تدعمه شخصيته
قل رتبته ولا يتولى عن تضحية نفسه في سبيل
رجال أو عمله » .

رفعة فوق ذرى المجد

٥٣

« الخطاة معدودة من وسائل السيادة والرعاية ،
وكانوا يعدونها شرطاً للإمارة ، فهي تكمل الإنسان
وترفعه إلى ذرى المجد والشرف » .

(على محفوظ)

رجال شنع لا خير فيهم

٥٥

« إن الرجل الذي يكتفي بمواقفه ويقتنع بالقليل
الذي يملكه دون رغبة في التبديل والتحسين ويبحاد
وضع أفضل رجل فاقده للحماسة لا رمة كل
رئيس ، إن بإمكانه أن يسير الأعمى بعينه ، لكن
يستحيل عليه أن يكون رئيساً مدعاً » .

الشدائد وماعاب الخطر

٥٦

... ..
... ..
... ..
... الرئيس محبوباً وموثوقاً .

مبدأ الكسالى

٥٧

« لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد ولكن إلى ما
بعد الغد ... هذا هو مبدأ الكسالى . »

كعود زاده الإحراق طيباً

٥٨

يخاطبني لسميه بكل قبح
فأكره أن أكون له محبباً
يريد سفاهة فأريد حلماً
كعود زاده الإحراق طيباً
إذا نطق السفية فلا تجبه
فخير من إجابته السكوت
فإن كلمته فرجت عنه
وإن حليته كمدأ يموت
(الإمام الشافعي)

هزم القائد

٥٩

من لا صديق له

١١

فما يردحروا ومن يك حارماً

سفس أحداً على من يرحم

« لا صديق لمن أراد صديقاً لا عيب فيه » .

أي الرجال المهذب

١٢

ولست بمستبق أخاً لا تلمه

على شعث أي الرجال المهذب

(نسخة شاذة)

وصية البغدادي

٦٠

« ليس من شريف ولا عالم ولا دي فصل إلا
فيه عيب ، ولكن من الناس من لا ينبغي أن نذكر
عيوبه ، فمتى كان فضله أكثر من نقصه وهب نقصه
لفضله » .

(الخطيب البغدادي)

تسلسل الخطى

الهدف والخطوة الأولى

٦٥

« الاعتقاد بإمكانية الوصول إلى الهدف هو أول خطوة لموقعه » .

سلطة القائد

٦٦

« تأتي سلطة الرئيس الناجح من عظمة الغاية التي يخدمها » .

كفى المرء نبلاً

٦٨

ومن ذا الذي ترضى سجدياه كلها

كفى المرء نبلاً أن تعد معاياه

(بشار بن برد)

« مثله العليا

« إذا أردت أن تعالج معضلة فحلها إلى قصايا
سيطة وأبدأ بحلها إفرادياً متدناً بأكثرها أهمية » .

« الذكاء ضروري لكل رئيس ، ولكن للإرادة
المحل الأول ، وتصل الإرادة النابعة إلى أهدافها حتى
لو كان صاحبها متوسط الذكاء » .

رشد وسم

« إن رجلاً يفقد أفكاره القليلة بهمة ورغبة
لأفضل من امتلاك رأسه بالأفكار وعجزت يده عن
تنفيذها »

رشد وسم

اللحظة التي يفقد الرئيس قيمته

٧٢ /

« يهزم الرئيس ويفقد أكثر قيمته في اللحظة التي يعجز فيها عن تجديد أفكاره أو حلوله أو آفاقه »

تفجير الطاقات

٧٣ /

« إن معاملة الرجل بأحسن مما يستحق لم أفضل الوسائل لكسب ثقته ودفعه إلى العمل والتضحية »

إصل هذا بضعه المأوس

٧١ /

« ويراه لأكثر

متى يصدق المرؤوس مع رئيسه ؟

٧٢ /

« لا يكذب المرؤوسون على رئيسهم المتواضع بل يفتحون له قلوبهم ويعترفون له بضعفهم ليكون لهم طيباً »

أرجوك لا تفعل

إذا أردت أن يكرهك الآخرون

٧٧

« فتشوا عمن لا يمدحون أحداً ولا يعجبهم
اسم ولا يكفون عن لتوبيخ والذنب غدوهم في
ذمرة المكروهين » .

الرئيس والكلمة المرحية

٧٨

« حاولوا أن تنسوا الرسميات عند اللزوم »
فالكلمة المرحية في محادثة رسمية وأمام مرؤوسين
مهيئين استراحة مفيدة تحدد الشاطئ وتبرز الافكار
الحديثة »

« على مرسل لا يصب من مرؤوسيه »
معروف صفتهم أو عملاً دور صغواته حدود
إرادتهم ، ولكن عيبه أن يعمل لتسمية هذه الطاقة
وهذه الإرادة بدروس فنية ومعنوية تؤهلهم للتغلب
على الصعوبات ، أحسنهم شرح وتدفعهم لمناخعة
التقدم » .

حساسية الرئيس حياة للمرؤوس

٧٩

« ليس هناك ما يقتل إمكانيات المرؤوس مثل
شعوره بأن رؤسائه غير مدلين بأعماله وأحاسيسه » .

المتحيل

لأستسهلن الصعب

٨٩

لأستسهلن الصعب أو أبلغ المنى

فما انقادت الآمال إلا لصار

إذا اعثرت عملاً مستحلاً فأنت بدل

مستحلاً

ركوب الهالك

٨٧

لا تحسبن المجد عمراً أنت آكده

لن تبلغ المجد حتى تلعق الصبرا

الكلمات الثلاث

٨٠

سئل نابليون : كيف استطعت أن تمسح الثقة في
أفراد جيشك ؟ فقال كنت أرد ثلاث . من قال .
لا أقدر ، قلت له . حاول ، ومن قال . لا
أعرف ، قلت له . تعلم ، ومن قال . مستحيل ،
قلت له . جرب .

عقيدته وحسنه

حياة الكلام

٨٩

الحمد لله الذي جعل

العلم من أجلنا

والعلماء من أجلنا

لنصنع من علمنا

أحسن عليك هذا

٩٠

عظم الرؤساء

٩١

واحفظ لسانك واحترز من لفظه

فالمرء يسلم يسهل

وزن الكلام إذا بعثت ولا تكن

احفظ لسانك أي

لا يلدغك به نعل

كأنه في لسانك من قتل لسانه

كانت نهى لفظه الشجعان

الصدر أو القبر

٨٩ /

يا حبيب سسو الحياة فلم أحد

سفسى حية مثل أن أقدم

فظام النفس

٩٠ /

النفس كاطفل : إن تهمله شب على

حب الرضاع وإن نعصمه بقصه

ضراء السليم

٩١ /

فلن يدوم على الإنسان إمكان

الرعى مع الحمل

٨٨ /

قد رشحك لأمر لو قطت له

فأربا تنفسك أن نرعى مع الحمل

تأثيره لا خير فيها

٩٣

« حتى صمت رئيس موارنة القوية وكبره
« مع . في حين يفقد تأثيره الاحترام احداً
« يفقد .

من هنا يلج التوتر

٩٤

« لا نفل بدأ إيسي عذوق في مذهب .
« يصبح ذلك بالتكرار من الشغل سر . همت .
« وينتهي بك الأمر . في لا عطف صحبه مذهب .
« وهذا هو الثابت الذي لا حرج منه . . .
« وفقدان نصر »

استراحة القائد

٩٥

« إن الاستراحة في عمل الرئيس أن يتفقه .
« أهل إراحة نفسه وصل إلى الإلهام الذي يفقده
« السيطرة على نصرته . ولقد قال حكيم حان
« الرئيس الذي لا يتعب عبر أهل للقيادة » .

معرفة الرجال

٩٥

« من سجد من سجاسه
« من سجد من سجاسه »
أعرف لألا أن كما يجب ولكني كنت أعرف
الرجال » .

أعذب كلمة

٩٧

« من سجد من سجاسه
« من سجد من سجاسه »
أعرف لألا أن كما يجب ولكني كنت أعرف
الرجال » .

فمن تسيطر

٩٨

« لا يسيطر الرئيس على مؤوسيه بشكل جيد
« لا اد حسن حجابهم وادرافهم وشخصياتهم
وافكارهم وردود أفعالهم ، فمعرفة ص . . لا
تكفي إن لم تخمن ما يدور برأسه »

القرار الخاطي

٩٦

« لا تقرر سرعة - إن فلانا لا يصلح لشيء ،
ففي كل شخص قدرة كمة مستجة إن أحسن
استغلالها وغمهل في القرار ، فعلى الأرض أماس
سينون أقل بكثير عما توقع » .

القرار

" من عمل بغير علم كان ما يفسد أكثر مما يصلح " .

(عمر بن عبد العزيز)

على الهدى لمن استهدى أدلاء

والخاهلون لأهل العلم أعداء

فمن يعلم معنى به حياً أبداً

الناس موتى وأهل العلم أحياء

(عمر بن أبي سلمة)

نعيم ما للرزية فقد مال

ولا شاة ثوب ولا شعر

ولكن الرزية فقد ح

العلم يحيى أناساً في قورهم

والجهل يلحق أحياء بأموات

وعلى الأكابر يحكم العلماء

(١٠٤)

إن الأكابر يحكمون على الوري

وعلى الأكابر يحكم العلماء

كبير وإن صغر

(١٠٥)

تعلم فليس المرء يولد عالماً

وليس أخو علم كمن هو جاهل

فإن كبير القوم لا علم عنده

صغر د لثقت عنه حجاب

وإن صغير القوم إن كان عالماً

كراع الظان تتبعه السوام

(١٠٦)

رئت لعلم صاحبه كريم

وبو ولدته آباء لثام

وليس يزال يرفعه إلى ن

يعظم أمره القوم الكرام

ويتبعونه في كل أمر

كراع الظان تتبعه السوام

ولولا العلم ما عرفت رجال

ولا عرف الحلال ولا الحرام

(الإمام الشافعي)

إن البعوضة تدمر ما لا تدمر الأسد

ما سطررت يداك

١٠٨

وما من كاتب إلا سيلى

ويبقى الدهر ما كتبت يداه

ولا تكتب بكفك غير شيء

يسر في القيامة أن تراه

شجاع ورب الكعبة

١٠٧

عين الرضا

١٠٩

ولست براد عيب دي الود كله

ولا بعض ما فيه إذا كنت عيب

فعين الرضا عن كل عيب كليله

ولكن

وما في الأرض أشجع من برئ

ولا في الأرض أخوف من مريب

بعض لبعض

١١٢

الناس للناس من بدو وحاضرة

بعض لبعض وإن به يشعروا حرم

شفاعة الحسنات

١١٣

وإذا الحبيب أتى بذنب واحد

جاءت محاسنه تآلف نعيم

العداوة والخصاء

١١٤

صروا بعض عدوه لو اتوا

سحروا بعضه استقبحوا

ولك في النمل عظة

١١٥

لم نسي قراها في تماسكها

والنمل يجني رحيق الشهد أعوانا

القائد وصفاء الذهن

« على الرئيس أن يحافظ على صفاء ذهنه ليستطيع السيطرة على الحوادث بأفكاره وقدراته » .

أفعال بأفعال

« لا يحق لمن لا يجزو على الإبداع ولا يرهق نفسه
بالاختراع أن ينقد أخطاء زملائه الذين حاولوا فعلوا
وجربوا فأخطأوا ، وليعلم هؤلاء لنقد بأن من لا يعمل
لا يحظى ، ونقد الأفعال بأفعال أفضل منها خير من
نقد الأفعال بالأقوال فقط »

المَقُولُ الكبير

..... مناقش

(حکم صبی)

لا تكن كهذا الرئيس

« إن الرئيس الذي لا ينجأ بالمتاعب ولا يتوقع
الحلول للمشكلات ولا يلقى بأفكاره إلى المستقبل
الجهول ليعلم طريقه ما هو إلا مسير أعمال بسيط » .

ما كان الرفق في شيء إلا زانه

١٢٠

يقول الله تعالى ﴿ فَبِمَا رَحْمَةٍ مِنَ اللَّهِ لَنْ تُهْلِكُوا الْبَنَاءَ وَكُنْتُمْ أَقْدَارًا عَلَيْهِمْ وَأَسْتَعِظِرُّ لَهُمْ وَشَاوَرُهُمْ فِي الْأَمْرِ فَلِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ﴾ .

(آل عمران: ١٥٩)

فنفك أكرمها

١٢١

فنفك أكرمها

ويشاك والله كم

كل إناء بما فيه ينضج

١٢٢

« على نفس أن يعبد نفسه ثقافياً وروحياً ،
مكرماً كل يوم وقتاً للقراءة والتفكير ، ومحظوظاً
باستمرار مع أصدقائه لا يسود والراحة فحسب بل
للمناقشة في أمور اجتماعية وعلمية »

حمام الدماغ

١١٨

١ يشعر الرؤساء الساجدون بضرورة الانعزال بين آونة وأخرى للتأمل بهدوء ودراسة تصرفاتهم القلبية والعبدة وتأمين استرخاء أعصابهم وأدهانهم ، وهذا ما أسماه عالييني (حمام الدماغ) .

كل إناء بما فيه ينضح

١١٩

١ على الرئيس أن ينفذ نفسه ثقافياً وروحياً ، مكرساً كل يوم وقتاً للقراءة والتفكير ، ومختلطاً باستمرار مع أصدقائه لا للسرور والراحة فحسب بل للمناقشة في أمور اجتماعية وعلمية .

ما كان الرفق في شيء إلا زاده

١٢٠

يقول الله تعالى : ﴿ فبما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله إن الله يحب المتوكلين ﴾ .

(آل عمران / ١٥٩)

فنفسك أكرمها

١٢١

فنفسك أكرمها وإن ضاق مكن
عليك لها فاحرص لئلا تسكن
وليساك والسكنى بمنزل ذلة
بعد ميتة فيها مري .

وحذر عذت بد بره سما

فبيت يدو بابه إد يعصب

لا حير في ود مري متلق

حمو اسان وقلبه يتلهب

وكنت أظنهما لا تفرج

١٢٣

صفت له محكم حشفه ورج

وكنت أصهب لا تفرج

ولرب صانقة يصيق به نفسى

درعا وعد له منها المخرج

إن الحوادث قد بطرقن أسطرا

١٢٤

يا راحل الليل مسروراً بأوله

إن الحوادث قد بطرقن أسطرا

لا تمرحن بليل طاب أوله

فرب حريق الحرج

شجاعة القتيل

١٢٥

شجاعة في شهاب كشم

أحسن الحلوى

١٣٦

وعقل امرء أحسن حلبيته

ورين المرء في الدنيا أحياء

الزائل

١٣٨

قد يدرك المتأني بعض حاجته

وقد يكون مع المستعجل الزلل

(العطامي)

المزكوم

١٣٧

وما ضرَّ الورود وما عيها

إذا المزكوم لم يطعم شذاها

نعم أو لا

١٣٩

إذا قلت في شيء نعم فأنه

وإن نعم دين على امرء واحد

ولا فقل لا تسترح وترح بها

ننلا يفور اسير من كدب

انحراف القادة والقذوات

١٣٠

العبيد

١٣٢

« قد يحيف القلب القاسي اجود ويجعل مهم
عييذاً ولكننا لا نقبل العمل مع العبيد في حلقة هذه
مقدس »

الفنائم

١٣١

المكافأة

١٣٣

« ليست مكافأة الرئيس في ثناء رؤسائه ، بل في
تعلق مرؤوسه الصامت به لطيفة قلبه وشدة إحاسه »

حاضر بمسك كي نصيب غنيمة

إن الجلوس مع العيال قبيح

العال فيه مهابة وتجلية

وانفقر فيه مذلة وفصوح

« أنا لا أختار ما لم يمدد ربي أيدياً حول الأشياء
 حماه فاشرف على الإنسان لأن يتعلم »
 (فشرشل)

« أنسو ولكن دون قسوة ، فقد تخرج
 ملاحظته بفسية كرامة المرؤوس وتدفعه إلى
 التفاعس أو التمرد » .

« كم من رئيس نادى بمبادئ ومثل عليا فأعجب به
 الناس وصاروا خلفه مما أن رأوا أعماله المناهية لأقواله
 حتى ثاروا عليه وأطاحوا به وبحكمه » .

« إن مثل من يبكأ لخروج القديمة لأجل حظ بسيط
 كمثل من يسحر الرحل بأخطائه انقديمة في سحر لا
 يستطيع منه فكاك »

تنبهوا

(١٣٨)

« لا تترخوا في فرض العفوية بمجرد سماع أقوال
المتكلمين ، بل انظروا في ما وراء ما يقولون ،
ولا تنسوا أنكم قد تكونون من أولئك الذين
تكل المثلث واسمه وأسباب حادثته » .

دماغ الكسلان

(١٣٩)

« دماغ الكسلان معمل الشيطان » .

(مثل بحسب ج)

مثل أيرلندي

(١٤٠)

« من كثرة حبر من رأس واحد » .

(مثل فرنسي)

بهذا تقضي على الفلن

(١٤١)

« لا شيء يولد السعادة كالاستمعة من الفلن

بالعمل » .

(مثل من بلاد)

الروح المنية

١٤٢

« كما يروفي الشاب الذي فيه نكهة من أشيوخ
فيه يروفي الشيخ الذي فيه نكهة من الشباب ، والذي
يحهد لتجمع بين الشباب والشيب في نفسه تبقى روحه
قبة مهما تقدم به السن »

(ششرون)

الموت من الجوع

١٤٤

« إن من يتقن حرفة لا يمكن أن يموت من الجوع
أبداً » .

عندما يتجول الجوع

١٤٥

« يطوف الجوع دائماً حول بيت الرجل العاقل
ولكنه لا يجرؤ أبداً أن يطرق بابه » .

(حكيم صيني)

القائد الفاضل

١٤٣

« إن القائد العاقل يعترف إلى المهارة في العلاقات
الإنسانية أو أنه يرفض مواجهة قرار صعب بكل حزم أو
أنه ليس لديه الموهبة لبيع برامجه » .

(جيمس مريس بلاك)

الألقاب

١٤٦

« لا يمكن للمدير أن يدير أي عمل حتى لو تيسر له
قدر كاف من العلم والمعرفة والخبرة والمقدرة إذا كان لا
يستطيع أن يدير نفسه بجدارة » .

(جورج بيرس)

سكرتير يساوي مدير

١٤٨

« إذا تصورت أنك تستطيع أن تعيش حياة حالية من
المتاعب فاعلم إذن أن في مقدور سكرتيرك أن يجلس
على كرسيك ويؤدي نفس العمل الذي تؤديه » .

(روبن ما)

إدارة الذات

١٤٧

« لا يمكن للمدير أن يدير أي عمل حتى لو تيسر له
قدر كاف من العلم والمعرفة والخبرة والمقدرة إذا كان لا
يستطيع أن يدير نفسه بجدارة » .

(بتر دراكر)

جندي لا خير فيه

١٤٩

« الجندي البسيط الذي لا يطمح إلى أن يصبح
جنرالاً في يوم ما هو جندي لا حرج فيه » .

أَسْوَدُ مَسَّتْ قُرُوداً

١٥٢

إذا ما الجَهِلُ خَيمَ في بِلادِ

رَأَيْتَ أَسْوَدَهَا مَسَّتْ قُرُوداً

عَلَى قَدَرِ أَهْلِ الْعِزِّ

١٥٣

عَلَى قَدَرِ أَهْلِ الْعِزِّ تَأْتِي الْعِزَامُ

وَتَأْتِي عَلَى قَدَرِ الْكِرَامِ الْكَارُمُ

وَتَعْظُمُ فِي عَيْنِ الصَّغِيرِ صَعَارُهَا

وَتَصْغُرُ فِي عَيْنِ الْعَظَمَةِ الْعِصَامُ

الْجَدِيدُ بِالْمَجْدِ

١٥٠

وَلَمْ أَجِدِ الْإِنْسَانَ إِلَّا ابْنَ سَعْيِهِ

فَمَنْ كَانَ أَسْعَى كَانَ بِالْمَجْدِ أَجْدَرًا

(الصفي الحلبي)

عَيْبٌ عَجِيبٌ

١٥١

وَلَمْ أَرْ فِي عَيْبِ النَّاسِ عَيْبًا

كَتَقْصِ الْقَادِرِينَ عَلَى التَّمَامِ

(المتنبي)

ونفسك فاذممها

(١٥١)

بعت زماناً ولعبت فيه

وما لزماننا عيب سوانا

وبهجو ذا الزمان بغير ذم

ولو نطق الزمان لنا هجانا

لسمنا فينا بالهم ذم

ويأكل بعضنا بعضاً عيانا

(الإمام الشافعي)

المقارب البثرية

(١٥٥)

ودع الكدوب فلا يكن لك صاحباً

إن الكدوب يسير حراً يصحب

ياقاك يقسم أنه بك واثق

وإذا توارى عنك فهو المقرب

يعطيك من طرف اللسان حلاوة

ويسروغ منك كما يروغ الثعلب

(عبيد بن أبي طالب)

كنز لا يكلف درهماً

(١٥٦)

« إن الذي لا يحسن لانتسابه لا يسمى له أن يفتح

متحراً » .

وصية كوستوفس

نسى

...

(...)

بهذا توجب المحبة

١٥٩

" من ذات كيمه وحسن محنه "

اللوم

١٦٠

إذا المرء لم يندس من اللوم عرضه

فكل رداء يرتديه جميل

(صفي الدين حري)

أكثر الناس لطفا

١٥٨

" من حريص أن يكون أكثر الناس لطفا في
أشرب كسرة أعلاه مكرراً ، وكثيراً ما راودني هذا
السؤال : أترهم حصلوا على المركز بسبب لطفتهم أم أن
المركز نفسه هو الذي جعلهم لطفاً . "

(مالكوم موريس)

...

أخلاق الرجال

١٦١

لمعرك ما صدقت بلاد رهنها

ولكس أخلاق الرجال تضيق

(عمرو بن معد يكرب)

ذم بعد مدح

١٦٣

« إذا مدحك امرؤ بما ليس فيك ، فلا تأمن أن
يذمك بما ليس فيك » .

(أبو زيد اللحي)

فساد الرأي

١٦٢

إذا كنت د رأي فكن ذا عزيمة

فإن فساد الرأي أن تترددا

(المتنبي)

شر الناس

١٦٤

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « إن شر
الناس عند الله منزلة يوم القيامة من تركه الناس انقاء
شبهه » .

(رواه البخاري ومسلم عن عائشة)

لا تَكُن زَيْدًا

6


$\frac{d}{dt} \left(\frac{\partial L}{\partial \dot{x}} \right) = - \frac{\partial L}{\partial x}$

...

● ۱۰۰

(١٧ / ٢٤ / ٢٠١٧)

صناعة الذات

177 

اگر ایسا صانع دتہ ونکی لا یعترف بہذہ

حقیقۂ صدیقی - صاحبزادہ

موطن المستحيل

134

ما شاء الله منكم المستحيل أين تقيم فقال في حلاله

(۲۰۰۰)

(一)

الصحة والثروة

14 _____

وَمِمَّا مَكَرُوا وَهِيَ مَكْرُكَكَ صَحَّةٌ وَثَرَةٌ

وعدلاً .

مکتبہ

« قبل ما نحدد من يرون الخطأ الآخرين دون أن

« لا تكونوا من أولئك الذين إذا رأوا نصف القارورة
ملؤ اشتكوا من أن نصفها فارغ » .

« يوحد بعض الناس في الحياة لمجرد أنهم ولدوا
بها » .

« نكفي حضور الرئيس محبوب لإثارة الاندفاع
والعمل في سبيل الهدف المشترك ، أما الرؤساء
الخالدون فيكفي ذكراهم لإثارة مثل هذا الاندفاع » .

ضريبة التفوق

١٧٣

... بعد كل عمل ، يل

... ولتفوق ضريبة

...

التفسير

١٧٥

يقول الله تعالى: ﴿إِنَّ اللَّهَ لَا يَغْيِرُ مَا بَقِيَتْ حَتَّى
يَعْبُرُوا مَا بَأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ
وَمَا لَهُ مِنْ حِوْثٍ مِنْ وَآلٍ﴾ .

(الرحمة / ١١)

الممكن وغير الممكن

١٧٤

« هذلك أفكار حسنة وأنظمة جيدة ولكنها غير
صالحة للتطبيق في زمان معين أو بيئة معينة ، والرئيس
الصالح هو من استطاع التمييز بين الممكن وغير
الممكن » .

آفة الرأي

١٧٦

« آفة الرأي الهوى » .

(أكرم بن صهي)

كمال العقل

١٧٩

لم تر أن العقل زين لأهل

وأن كمال العقل طول التجارب

لسان العاقل

١٨٠

« لسان العاقل من وراء قلبه ، فإذا أراد الكلام

تفكر ، فإن كان له قل وإن كان عليه سكت ، وقلب

الاحمق من وراء لسانه ، فإذا أراد أن يقول قال ، فإن

كان له سكت وإن كان عليه قال » .

(حسن العمري)

... هي سبي تصنع

(مصطفى أمين)

متى يطيب العيش ؟

١٧٨

يطيب العيش أن تلقى أديبا

غذاء العلم والرأي المصيب

فيكشف عنك حيرة كل جهل

وفضل العلم يعرفه الأديب

المحل الأول

١٨٢

الرأي قبل شجاعة الشجعان

هو أول وهي المحل الثاني

(المتي)

قبل أن تندم

١٨٤

« لا تكون واثقاً حير من أن نصبح نادماً » .

قد ضلّ من كانت العميان تهديه

١٨١

... ..

قد ضلّ من كانت العميان تهديه

داء ق دواء له

١٨٣

لكل فاه دواء يستطب به

إلا الحمافة أعبت من يداويها

الرؤوس المستديرة إلى الوراء

١٨٥

سبحه إلى الخلف لا يرون الغد

(مصطفى أمين)

قيمة العمل

١٨٧

« الأهداف هي التي تحدد قيمة أعمالنا ، والمهم هو العمل الذي يكون هدفه مهماً » .

العربة الفارغة

١٨٨

« العربة الفارغة أكثر جلبة من العربة الممتلئة وهكذا رؤوس الناس » .

(برنارد شو)

بسبب التدمير

١٨٦

« سوء التدمير سبب التدمير » .

.....

(عربي نابول)

« الرعد الذي لا ماء معه لا يبت العشب ، كذلك
العمل الذي لا إخلاص فيه لا يثمر الخير » .

(مظفر الباق)

وإذا كانت النصوص كباراً

نعت في مرادها الاجسام

(المتنبي)

ومن طلب العلا من خير كد

سبيلك إذا شاب الغراب

(أبي تمام الشعري)



شئ يمكنك التميز فيه دون جهد

١٩٣

مبادئ أم مصالح

١٩٥

" عندما نتكلم فكلنا أصحاب مبادئ ، وعندما
نعمل فكلنا أصحاب مصالح !!! "

مع ، حقيقته

شعار الناسين

١٩٤

الالتزام

١٩٦

" من أسباب فشل بعض الإدارات والمؤسسات
والشركات أن يتولى أقراء القيام بأعمال كبيرة ويحرصون
على أن يستعينوا بمساعدين أصغر منهم حجماً وأقصر
منهم قامة ، ليلبدوا القنيل منهم كسراً بين العنصر
والقصير منهم طويلاً بين الأقوام "

" شعار الناسين إذا لم أنجح اليوم فقد نجحت
مرة ، وهذا يكفي !!! "

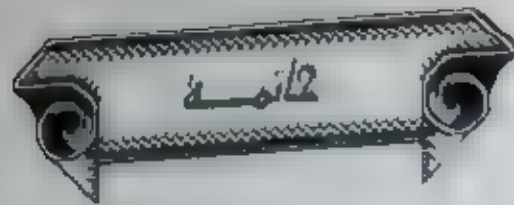
بمثل هذا يتربى القادة

... ..

العقوبات الرائعة

١ كم من عقوبات رائعة نخطمت لأنها لم نجد في
سجدة ملائمة رئيساً صاحباً بشي معدل وشجع بتعقل
ويهتم بطريقة تذكي نار الحماسة .

ما في المقام لذى عقل وذى أدب
من راحة قسح الأوطان واغترب
سافر تجدد عوضاً عمن تفارقه
وانصب فإن لذى العيش في النصب
إني رأيت وقوف الماء يمسسه
إن ساح طاب وإن لم يجز لم يطلب
والأسد لولا فراق الأرض ما اقترست
والهم لولا فراق القوس لم يصب
والشمس لو وقعت في الملك دائمة
لملها الناس من عجم ومن عرب
والثبر كالترب ملقى في أماكنه
والعود في أرضه نوع من الخشب
فإن تغرب هذا عز مطلبه
وإن تغرب ذاك عز كالدعاب



مدى إيراد العاملون

مدى كالمات ، جميعتها من مد ، هناك ، وهي
 جهة ، مقل يرحو به المقع لكل من يتصدر موقع من
 الموقع ، أما أن يكون الماى قد وقف عند كل
 حكمة أو صفة ، فقد متأمل مندر عن الله أن يشع
 صلباً ، صلبه بلوى ، نى وتحقيق الأحلام ، وأحلام
 الأيام حقائق اليوم وأحلام اليوم حقائق العبد ،
 مستألف الماى مد وحل أن يتفلسف مد هذا الجهد
 الموضع حاصلاً لوجهه الكريم وأن يحسن دائماً
 مقابيح كل خير معق لكل مد
 والحمد لله رب العالمين .

والحمد لله رب العالمين





- ١) محمد بن عبد الله الرعي وعبدان بن حمدي
عابدين ، الإدارة في التراث الإسلامي ، ج ١ ،
مكتبة الخدمات الحديثة ، جدة ، ١٩٨٧ .
- ٢) مصطفى السباعي ، هكذا عظمي الحياة ،
القسم الأول ، المكتب الإسلامي ، بيروت ،
١٩٨٤ .
- ٣) سعد الدين محمود رجب ، من روائع الحكمة ،
مطبعة العمرانية للأقست ، القاهرة ، ١٩٩٥ .
- ٤) حسنه مهدي ، ياسين ، العزم بين يدي العالم
والمتعلم ، الكويت .
- ٥) علي بن محمد ، دودي ، أدب ندي وندين ،
دار الكتب العلمية ، بيروت ، غير محددة
الطبع .
- ٦) ح كرتو ، حجاب في فن عساده ، حمة
انفقه عسقه لأوسى ، عسقه عسقه
لندرسات وشر ، بيروت ، ٩٩٠ .

٧ إبراهيم الجمل ، جذور الشر

٨ ديل كارنيجي ، كيف تكسب الأصدقاء ، دار
ومكتبة الهلال ، بيروت ، ١٩٨٥ .

٩ محمد بن إدريس الشافعي ، ديوان الشافعي ،
جمع وتعليق محمد صبيحي ، دار إحياء التراث
العربي ، بيروت ١٩٨٣

١٠ داييل كارنيجي ، كيف تتعامل مع الناس ، دار
ومكتبة الهلال ، بيروت ، ١٩٨٥ .

١١ فهد البدراني ، آداب المجلس ، مؤسسة
البحري ، الرياض ، ١٩٨٩ .

١٢ نهج لدين محمد بن أحمد الأبيشي ،
استطرف في كل فن مستطرف ، ج ١ ، دار
إحياء التراث العربي ، القاهرة ، ١٩٥٢ .

١٣ شوقي أبو خليل ، عوامل النصر والهزيمة عبر
تاريخنا الإسلامي ، دار الفكر ، دمشق ،
١٩٨١ .

١٤ أبو حامد المرالي ، إحياء علوم الدين ، ج ٣ ،
دار فنية ، بيروت ، ١٩٩٢ .

١٥ علي محفوظ ، فن الخطابة وإعداد الخطيب ،
دار الاعتصام ، القاهرة ، ١٩٨٤ .

الغفرس

الموضوع

الصفحة

٧ إهداء

٩ مقدمة

الحكم والوصايا ١١

١- ثبات القادة ١٣

٢- وقل اعملوا ١٣

٣- مشيئة الله لا مشيئتك ١٤

٤- رؤية القيادة ١٤

٥- هل يستويان ١٥

٦- الحكمة فضالة المؤمن ١٥

٧- لا تغضب ١٦

٨- احذر العجلة والاستعجال ١٦

٩- عجلة تهب ريثاً ١٧

١٠- إذا هبت رياحك فاغتنمها ١٧

١١- أنت الذي تصنع نفسك ١٨

١٢- بهذا يثقل الميزان ١٨

١٣- المؤمن إلف مألوف ١٩

١٤- سبئة لا يسمع معها كثرة الحسب ١٩

١٥- وما بيل المصلح بالمي ٢

- ٢١ ١٦ - ممة -
- ٢٢ ١٧ - ممة -
- ٢٣ ١٨ - ممة -
- ٢٣ ١٩ - ممة -
- ٢٣ ٢٠ - ممة -
- ٢٤ ٢١ - ممة -
- ٢٤ ٢٢ - ممة -
- ٢٥ ٢٣ - ممة -
- ٢٥ ٢٤ - ممة -
- ٢٦ ٢٥ - ممة -
- ٢٦ ٢٦ - ممة -
- ٢٧ ٢٧ - ممة -
- ٢٧ ٢٨ - ممة -
- ٢٨ ٢٩ - ممة -
- ٢٨ ٣٠ - ممة -
- ٢٩ ٣١ - ممة -
- ٢٩ ٣٢ - ممة -
- ٣ ٣٣ - ممة -
- ٣ ٣٤ - ممة -
- ٣١ ٣٥ - ممة -
- ٣١ ٣٦ - ممة -

- ٣٧ - إذا أردت أن تطاع ٣٢
- ٣٨ - رأس الحسق ٣٢
- ٣٩ - بهذا تحرم الخير كله ٣٣
- ٤٠ - الحافظ الكبير ٣٣
- ٤١ - لا تكسر الزجاج ٣٤
- ٤٢ - زراعة الود ٣٤
- ٤٣ - منارة اصطباد البشر ٣٥
- ٤٤ - صيحة الشافعي ٣٦
- ٤٥ - مهلاً أيها لقائد ٣٦
- ٤٦ - احذر منارة الخالق ٣٧
- ٤٧ - شرف أشرف لك من شرفك ٣٧
- ٤٨ - خير الكلام ٣٨
- ٤٩ - أمران لا ندامة معهما ٣٨
- ٥٠ - ورأي الفرد يشقيها ٣٩
- ٥١ - وإن حالها تخفى على الناس تعلم ٣٩
- ٥٢ - حذع عينك أم قدى أخبك ٤٠
- ٥٣ - رفعة فوق درى المجد ٤٠
- ٥٤ - من هو الرئيس ؟ ٤١
- ٥٥ - رجال قنع لا خير فيهم ٤١
- ٥٦ - الشدائد وساعات الخطر ٤٢
- ٥٧ - مبدأ الكسالى ٤٢

- ٥٨- كعود زاده الإحراق طيباً ٢٣
 ٥٩- حرم القائد ٢٢
 ٦٠- وصية السعدى ٢٤
 ٦١- من لا صديق له ٢٥
 ٦٢- أي الرجال يهدى ٢٥
 ٦٣- فلما أعطى ٢٦
 ٦٤- كمى لمرءى سلاً ٢٦
 ٦٥- الهدى وأخوة الأولى ٢٧
 ٦٦- سلفه القائد ٢٧
 ٦٧- القائد والمبادئ ٢٨
 ٦٨- رب فكرة أبدى من الف فكرة ٢٨
 ٦٩- علاج المصلاات ٢٩
 ٧٠- لإرادة القائد ٢٩
 ٧١- يمثل هذا تعظم النفوس ٥٠
 ٧٢- من يصدق الرأس مع رئيسه ٥
 ٧٣- اللحظة التي يفقد الرئيس قيمته ٥١
 ٧٤- نصعير الطافات ٥١
 ٧٥- أرجوك لا تفعل ٥٢
 ٧٦- حساسة الرئيس حياة للمروءس ٥٢
 ٧٧- إذا أردت أن يكرمك الآخرون ٥٣
 ٧٨- الرئيس والكلمة المرحمة ٥٣

- ٧٩- المستحيل ٥٤
 ٨٠- الكلمات الثلاث ٥٤
 ٨١- لاستسهل الصعب ٥٥
 ٨٢- ركوب المهالك ٥٥
 ٨٣- عقيدة وجهاد ٥٦
 ٨٤- أمسك عليك هذا ٥٦
 ٨٥- حياة الكلام ٥٧
 ٨٦- عطب الرؤساء ٥٧
 ٨٧- شراء القلوب ٥٨
 ٨٨- الرعى مع الحمل ٥٨
 ٨٩- الصدر أو القبر ٥٩
 ٩٠- فطام النفس ٥٩
 ٩١- غفلة بأبائها الكرام ٦٠
 ٩٢- استراحة القائد ٦٠
 ٩٣- ثروة لا تغير فيها ٦١
 ٩٤- من هنا يلج التوتر ٦١
 ٩٥- معرفة الرجال ٦٢
 ٩٦- الفار الحظي ٦٢
 ٩٧- أعاصير دامة ٦٣
 ٩٨- حزن سطر ٦٣
 ٩٩- هكذا المحرر ٦٤

- ١- أحياء في عداد الموتى ٦٤
- ١٠١- فساد العمل ٦٥
- ١٠٢- الرزية ٦٥
- ١٠٣- كراع الظان تتبعه السوام ٦٦
- ١٠٤- وعلى الأكابر يحكم العلماء ٦٧
- ١٠٥- كبير وإن صغر ٦٧
- ١٠٦- إن البعوضة تدمي مقلة الأسد .. ٦٨
- ١٠٧- شجاع ورب الكعبة ٦٨
- ١٠٨- ما سطرت يدك ٦٩
- ١٠٩- عين الرضا ٦٩
- ١١٠- العداوة والجفاء ٧٠
- ١١١- ولك في النمل عظة ٧٠
- ١١٢- بعض لبعض ٧١
- ١١٣- شفاعة الحسنات ٧١
- ١١٤- العفول الكبيرة ٧٢
- ١١٥- لا تكن كهذا الرئيس ٧٢
- ١١٦- القائد وصفاء الذعن ٧٣
- ١١٧- أفعال بأفعال ٧٣
- ١١٨- حمام الدماغ ٧٤
- ١١٩- كل إناء بما فيه ينضج ٧٤
- ١٢٠- ما كان الرفق في شيء إلا زانه .. ٧٥

- ١٢١- فتفسك أكرمها ٧٥
- ١٢٢- يدس السم في العسل ٧٦
- ١٢٣- وكنت أظنها لا تفرج ٧٦
- ١٢٤- إن الحوادث قد يطرقن أسحاراً .. ٧٧
- ١٢٥- شجاعة العقل ٧٧
- ١٢٦- أحسن الحلى ٧٨
- ١٢٧- المزكوم ٧٨
- ١٢٨- الزلل ٧٩
- ١٢٩- نعم أو لا ٧٩
- ١٣٠- انحراف القادة والقذوات ٨٠
- ١٣١- الغنائم ٨٠
- ١٣٢- العيد ٨١
- ١٣٣- المكافأة ٨١
- ١٣٤- الافتخار بالحماقة ٨٢
- ١٣٥- * لم تقولون ما لا تفعلون * ٨٢
- ١٣٦- قسوة المحبين ٨٣
- ١٣٧- زنازة الجروح ٨٣
- ١٣٨- فتيئوا ٨٤
- ١٣٩- دماغ الكسلان ٨٤
- ١٤٠- مثل إيرلندي ٨٥
- ١٤١- بهذا تقضي على القلق ٨٥

- ١٤٢ الروح القتية ٨٦
- ١٤٣ القائد الفاشل ٨٦
- ١٤٤ الموت من الجوع ٨٧
- ١٤٥ عندما يتحول الجوع ٨٧
- ١٤٦ الألقاب ٨٨
- ١٤٧ إدارة الذات ٨٨
- ١٤٨ سكرتير يساوي مدير ٨٩
- ١٤٩ جندي لا خير فيه ٨٩
- ١٥٠ الجدير بالمجد ٩٠
- ١٥١ عيب عجيب ٩٠
- ١٥٢ أسود مسخت فرودا ٩١
- ١٥٣ على قدر أهل العزم ٩١
- ١٥٤ ونفسك فاذهما ٩٢
- ١٥٥ العقارب البشرية ٩٣
- ١٥٦ كنز لا يكلف درهما ٩٣
- ١٥٧ وصية كونفوشيوس ٩٤
- ١٥٨ أكثر الناس لطفاً ٩٤
- ١٥٩ بهذا توجب المحبة ٩٥
- ١٦٠ اللؤم ٩٥
- ١٦١ أخلاق الرجال ٩٦
- ١٦٢ فساد الرأي ٩٦

- ١٦٣ ذم بعد مدح ٩٧
- ١٦٤ شر الناس ٩٧
- ١٦٥ لا تكن زيدا ٩٨
- ١٦٦ صناعة الذات ٩٨
- ١٦٧ موطن المستحيل ٩٩
- ١٦٨ الصحة والثروة ٩٩
- ١٦٩ " ويل للمطففين " ١٠٠
- ١٧٠ صفر على اليسار ١٠٠
- ١٧١ النصف الفارغ ١٠١
- ١٧٢ الرؤساء الخالدون ١٠١
- ١٧٣ ضريبة التفوق ١٠٢
- ١٧٤ الممكن وغير الممكن ١٠٢
- ١٧٥ التغيير ١٠٣
- ١٧٦ آفة الرأي ١٠٣
- ١٧٧ صناعة الحياة ١٠٤
- ١٧٨ متى يطيب العيش ؟ ١٠٤
- ١٧٩ كمال العقل ١٠٥
- ١٨٠ لسان العاقل ١٠٥
- ١٨١ قد ضل من كانت العميان تهديه ١٠٦
- ١٨٢ داء لا دواء له ١٠٦
- ١٨٣ المحل الأول ١٠٧

- ١٨٤- قبل أنت تقدم ١٠٧
- ١٨٥- الرؤوس المستديرة إلى الوراثة ١٠٨
- ١٨٦- سبب التدمير ١٠٨
- ١٨٧- قيمة العمل ١٠٩
- ١٨٨- العربة المسارعة ١٠٩
- ١٨٩- جوهر الإدارة ١١٠
- ١٩٠- عندما تنقب الأحسام ١١٠
- ١٩١- رعد لا ماء معه ١١١
- ١٩٢- عندما يشيب الغراب ١١١
- ١٩٣- شيء يمكنك التميز فيه دون جهد ١١٢
- ١٩٤- شعار البائسين ١١٢
- ١٩٥- مبادئ أم مصالح ١١٣
- ١٩٦- الأقسام ١١٣
- ١٩٧- شراسة المشاغب ١١٤
- ١٩٨- المفكرات الرائعة ١١٤
- ١٩٩- يمثل هذا يتربى القادة ١١٥
- ٢٠٠- عندما يزداد العاملون ١١٦
- نخالة ١١٧
- أهم الراجع ١١٩
- الفهرس ١٢١

بأبسط الإمكانيات نصنع الثقافة

....

إعداد وتصوير :

أ: محمد الخيري

أتمنى منكم الدعاء لي بالهداية
والتوفيق والزوجة الصالحة